

# NY POLITISK ARBEJDSFORM

POLITIKERNE SKAL TÆTTERE PÅ  
BORGERNE I DET POLITISKE ARBEJDE

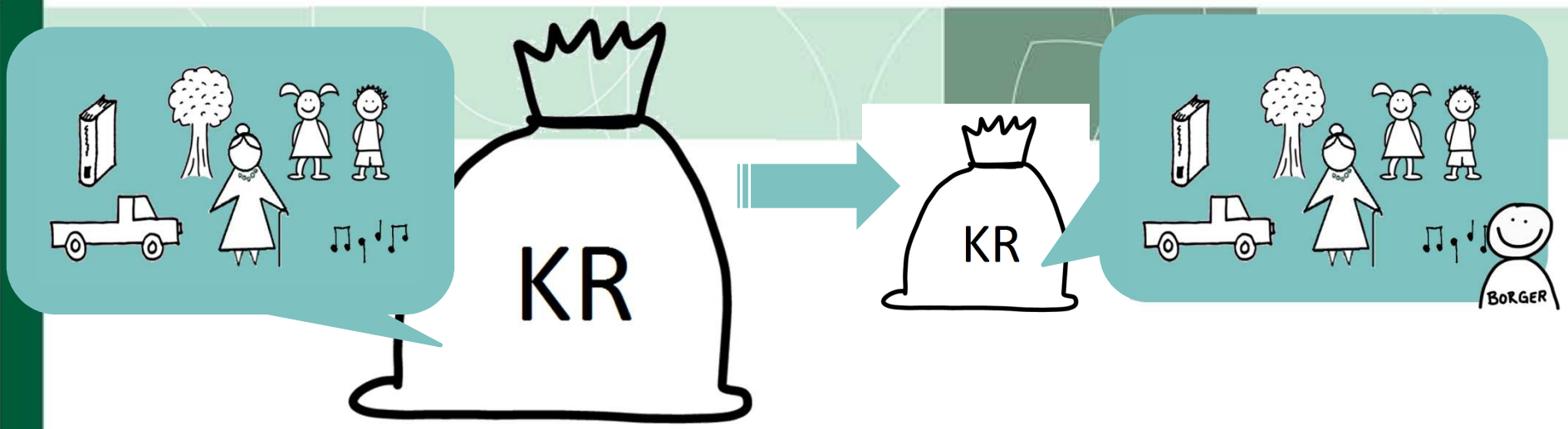
Kommunaldirektør Frank E. Andersen

*Konference om borgerinddragelse , FondenTeknologi Rådet  
16. september 2016*



GENTOFTE KOMMUNE





# BEDRE VELFÆRD FOR FÆRRE RESSOURCER

## ROBUSTHED

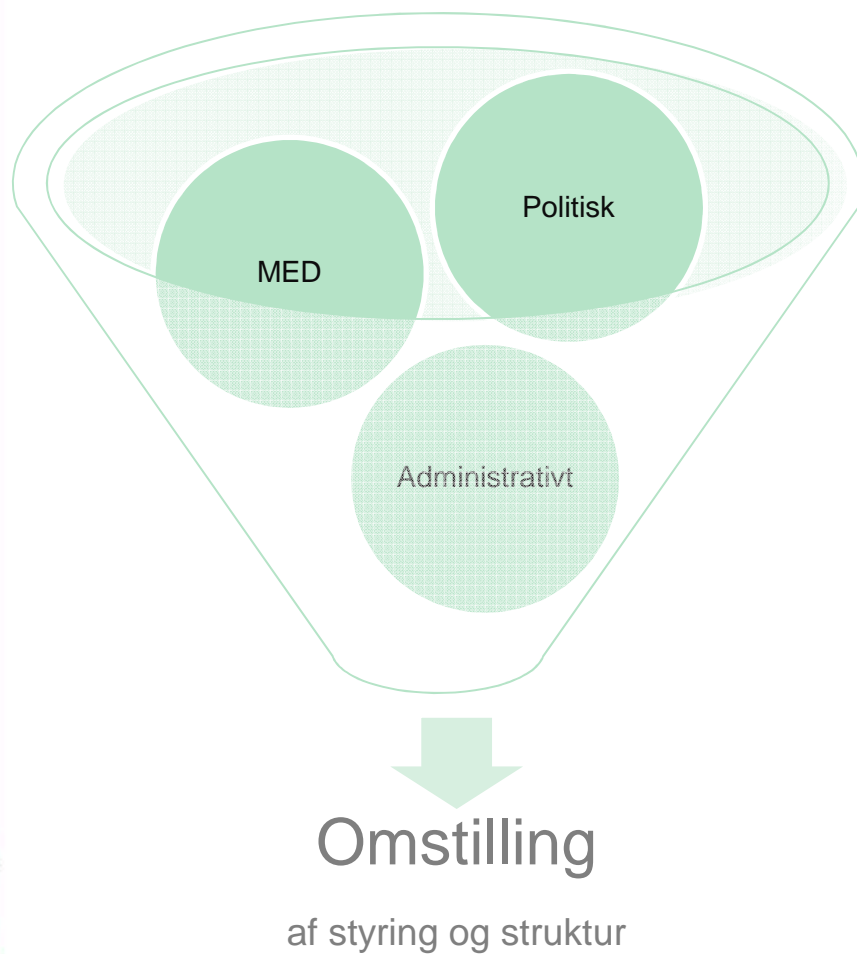
**SIKKER DRIFT**

**MERE FOKUS  
PÅ EFFEKT**

**RADIKAL  
INNOVATION**



Vi arbejder strategisk med omstilling på flere niveauer



**Pejlemærke:**

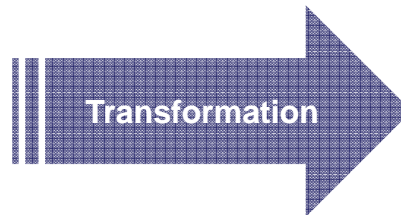
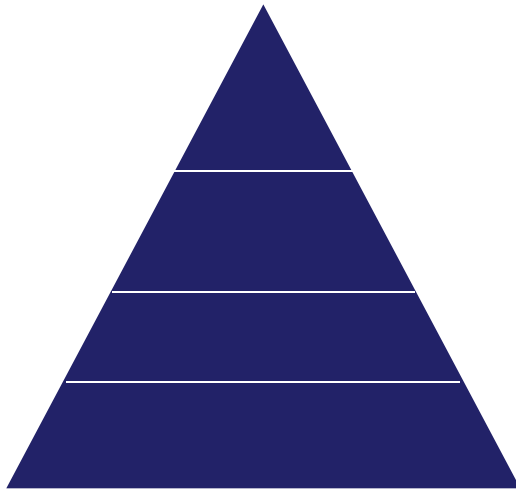
”Opgaven sætter holdet”



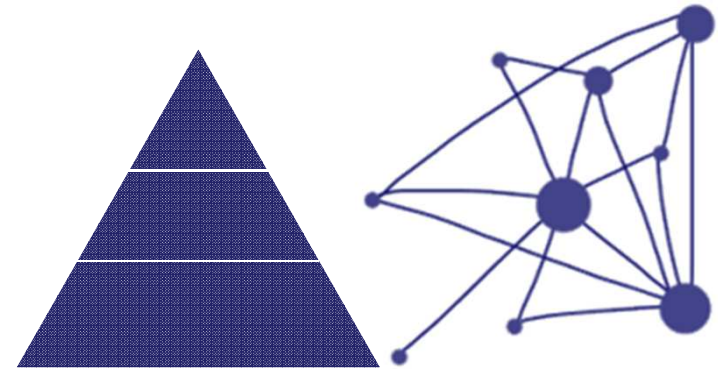
GENTOFTE KOMMUNE

# Mindre linje mere netværk

Traditionel hierarki



Kombineret



*God til sikker  
styring*

*God til innovation  
styring*



GENTOFTE KOMMUNE

# Ny politisk arbejdsform

## Før

- Forvaltningen **udarbejder** et oplæg
- Politikerne **behandler**
- Forvaltningen **implementerer**
- Borgerne **bruger**



## Erfaringer

- Med involvering af borgerne tidligt i beslutningsprocessen

## Efter

- Forvaltningen **faciliterer**
- Politikerne **politikudvikler**
- Borgerne **medskaber**
- **Fælles ansvar** for udførelse



## Forventninger

- Opnå hurtigere og succesfuld udførelse
- Bedre effekt
- Reducere ressourceforbrug



## Udvalgene i den nye politiske arbejdsform

### ØU og KB

Stort set  
uændret

### Stående udvalg

Reducerer  
mødetimerne til 1/3.  
4 årlige møder

**Byplanudvalget**  
fortsætter som  
tidligere

### Opgaveudvalg

Rådgivende

Løbende ca. 8 udvalg  
Nedsættes midlertidigt til  
at løse en konkret  
opgave

Består af borgere,  
interessenter og politikere

Refererer til stående  
udvalg, ØU eller KB



# Opgaveudvalg med borgerinddragelse

*"Opgaveudvalgene skal i fællesskab med borgerne og andre interessenter udvikle ideer, forslag til politikker, nye strategier til kommunalbestyrelsen"*

*Gentofte Kommunes styrelsesvedtægt*

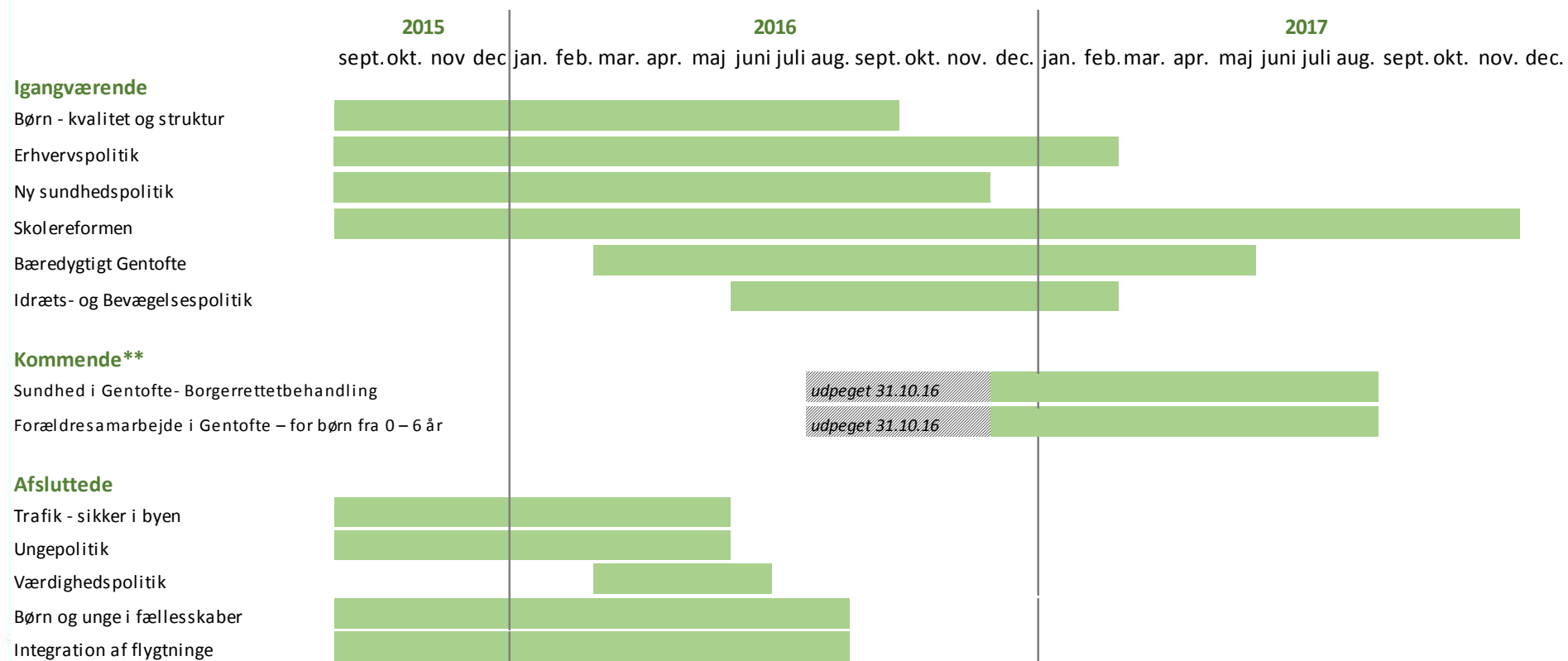
- Opgaveudvalgene er rådgivende og midlertidige
- Nedsættes af KB efter indspil fra stående udvalg og ØU
- Løbende ca. 8 opgaveudvalg med borgerdeltagelse af gangen
- Opgave og deltagere defineres af KB i kommissorium
- Tilrettelægger selv arbejdsform - forhåndsreservation i kalender
- Inddrager andre borgere og videnspersoner ad hoc fx i arbejdsgrupper eller workshops
- Afrapporterer til udvalg det er nedsat under

Udvalget aftaler selv mødekadence



# Opgaveudvalg

## Øversigt over opgaveudvalg (start og slut\*)





# Nedsættelse af opgaveudvalg



## Kommissoriet beskriver:

- Antal af medlemmer politikere og borger samt disses kompetencer/baggrunde.
- Opgaven, som opgaveudvalget skal udføre samt leverancer

## Forskellige metoder:

- Netværk
- Annoncering i lokalavis
- Opslag på gentofte.dk
- Omtale i vores blad "Gentofte Lige Nu"
  - Resultat: en liste over relevante og interesseret personer til brug for udpegning

## Kommunalbestyrelsen udpeger:

- Alle medlemmerne - borgere og politikere - af et opgaveudvalg under ét efter den d` Hondtske metode
- Formand og næstformand af de kommunalbestyrelsesmedlemmer, der sidder i opgaveudvalget



GENTOFTE KOMMUNE





## Borgere i opgaveudvalget

*(De ti unge repræsenterer "sig selv" og er udvalgt gennem "gate keepers" og netværks metoden. De er i alderen 13- 26 år)*

- 2 udskolingselever
- 3 gymnasieelever
- 2 på anden ungdomsuddannelse
- 1 STU-elev
- 1 tidligere gymnasieelev
- 1 bruger af Sandtoften

## Mødeform anderledes og involverende

Følgende elementer bruges;

- Quiz i forhold til at nå et fælles højere vidensniveau
- Gruppearbejde for at give de unge nogle trygge rammer
- Grafisk facilitering og billedesprog
- "Efter-snak"

*"Vi er helt forskellige, men man finder ud af, at vi ligner hinanden"*

*"Mit barn var helt oppe at køre, da hun kom hjem - det her virker rigtig vigtigt for hende"*

*"Jeg møder folk, jeg ellers aldrig nogen-sinde ville have mødt"*

*"Det var meget trygt. De andre var gode til at forklare tingene"*

*"Jeg lærer også meget om mig selv og forstår nogle ting meget bedre"*



GENTOFTE KOMMUNE

# EN UNG POLITIK

## STÅ STÆRKT

Unge i Gentofte oplever høje forventninger til, hvordan man skal være, hvordan man skal se ud, og hvad man skal præstere. Unge skal gives modet til at definere sig selv, udvikle egen identitet og egne ambitioner.

## FRI FREMTID

Alle unge skal have attraktive muligheder, uanset hvor de står i livet. Men mange muligheder gør ikke nødvendigvis valget lettere. Unge skal vejledes og inspireres til at træffe selvstændige valg om uddannelse og arbejdsliv, og gøres bevidste om, at mål og drømme kan ændre sig undervejs.

## FORSKELLIGE SAMMEN

Stærke relationer skaber stærke mennesker. I dag indgår unge i fællesskaber, der går på tværs af fysiske og digitale rum. Unge skal have mulighed for at være en del af rummelige fællesskaber, hvor den enkelte bliver set, hørt og respekteret.

## ALLE I TALE

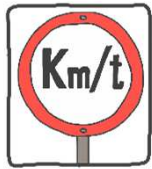
Unge skal være med til at tage beslutninger, der vedrører dem. De skal opleve, at de bliver lyttet til, og at de kan gøre en forskel - både for sig selv og for fællesskabet. Unge skal engageres i samarbejde baseret på tillid, ærlighed og tydelighed.

## INGEN ALENE

Ungelivet er fyldt med udfordringer, der kan være svære at tackle alene. Unge har brug for støtte og opbakning både derhjemme og der, hvor de færdes i hverdagen. Unge skal have nem adgang til vejledning og støtte, hvis livet bliver svært.

# Ny trafiksikkerhedsplan med adfærd i centrum

## Områder i Trafikplanen



Trafikadfærd og hastighed



Fremtidens trafikant



Cykeltrafik



Parkering og Hastighed



Tilgængelighed



GENTOFTE KOMMUNE

## Oplevelser fra fem opgaveudvalg, Mini evalueringer

### Borgernes oplevelser

- Borgerne er generelt tilfredse med resultatet og flere er ligefrem stolte over resultatet
- Langt de fleste borgerne oplever i høj grad, at have indflydelse på resultatet af opgaveudvalgets arbejde
- Borgerne oplever et der var et godt dialogklima, hvor alle kunne komme til orde og der var plads til mange forskellige synspunkter
- Generel stor tilfredshed med den måde arbejdet foregik på fx facilitering og styring.
- De fleste borger vil anbefale til en ven eller nabo at deltage i et opgaveudvalg

### Politikernes oplevelser

- Politikerne oplever, at deres forståelse af fx af at være ung i Gentofte forandret sig ved at deltage i opgaveudvalget. Det gav dem et unikt indblik i de unges liv og de udfordringer de unge står med.
- Politikerne oplever, at politikken ville have set markant anderledes ud, og være mindre i tråd med borgernes behov, hvis politikerne have lavet den på egen hånd.
- Politikerne oplever, at borgerne får forståelse for det politiske arbejde og de prioriteringer, der skal foretages.



# Gentofte Politikerportal

Vi skaber et **digitalt rum** til lokalpolitikere, som stiller den viden der opnås på områderne til rådighed på en nem måde – og som med tiden også kan udvides til at være et **samarbejdsrum** for både lokalpolitikere og borgere.

The screenshot shows the Gentofte Politikerportal website. At the top, there is a navigation menu with links for FORSIDE, STÅENDE LIDVALG, OPGAUEUDVALG, STYRING, and KB-MEDLEM. Below the navigation is a large banner image with the text "GENTOFTE POLITIKERPORTAL". To the right of the banner is a section titled "eDagsorden" with a blue speech bubble icon. Below this is a section titled "SENESTE DOKUMENTER" with a list of documents, including "Økonomisk plan - statusrapport juli 2015", "Det gode liv i nye rammer - status august 2015", and several meeting minutes from the Økonomisk udvalgt, Socialudvalgt, and Byrådsudvalgt. Below the documents is a section titled "INSPIRATION" with a link to "nyt billede - arbejde". At the bottom of the page is a "POLITISK KALENDER" for August 2015, which is a calendar grid showing dates and corresponding meetings. The calendar grid is as follows:

MANDAG	TIRSDAG	ONSDAG	TORSDAG	FREDAG	LØRDAG	SØNDAG
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
Herre- og skoleudvalgt: 10-08-2015 17:00	Teknik- og miljøudvalgt: 21-08-2015 17:00	Kultur- og fritidsudvalgt: 22-08-2015 17:00	Byrådsudvalgt: 13-08-2015 17:00			
17	18	19	20	21	22	23
Erhvervs- og beskæftigelsesudvalgt: 17-		Socialudvalgt: 19-08-2015 17:00				
24	25	26	27	28	29	30
Økonomiskudvalgt: 24-08-2015 17:00						
31	1	2	3	4	5	6
Kommunalbestyrelse: 31-08-2015 18:00		Økonomiskudvalgt: 02-09-2015 17:00				

Tænkningen med en traditionel kommunal indretning i et hierarkisk system bør udfordres for at søge efter bedre løsninger

Initiativer fra borgerne strander ofte i den traditionelle tænkning både fra borger og kommune – evnen til at samdefinere opgaven for at benytte borgerressourcer bedre bør afprøves og udvikles

Evnen til at fastholde politiske projekter skal øges

## Andre muligheder løsninger

### Advisory Board

Ex. Generel økonomistyring – borgere i GK med erfaring CEO, CFO

### Tænketank

Nye ungdomsuddannelser i GK – udvikles i samarbejde med eksisterende uddannelser i GK og andre aktører

### Borgerbudgettering

Ex. Maglegårds gruppen

### Ambassadørkorps

Ex. Én times motion – kendte og interesserede bliver ambassadører for opgaven evt. via tilknytning til institutioner, foreninger etc.

